



Ivanti 助力万华化学“打包”资产管理

用户

万华化学集团股份有限公司(简称“万华化学”)

国家/地区

中国, 山东省烟台市

行业

化工新材料企业、制造业

网站

<http://www.whchem.com/>

解决方案

- 首先, 使用 Ivanti 的企业资产管理系统, 对 IT 资产进行全生命周期的管理。
- 其次基于该管理系统进行二次开发, 将万华化学的所有办公设备都纳入统一的资产管理平台, 既可线上盘点, 与财务系统快速对账; 也可现场盘点, 每个资产上贴有二维码, 可以用微信扫码快速获取该资产信息并确认其准确性。

应用效益

- 从申请采购、审批到设备部署、维修折旧, Ivanti 实现了办公资产的全生命周期管理, 确保了资产管理的准确性。
- 过去需要花两三个月时间才能完成的资产盘点, 现在通过二维码现场扫描, 结合线上统计和实时报表展现, 两天时间就能完成所有设备的盘点, 资产管理的效率大大提升。
- 未来, 可与多个业务系统对接, 整合来自多个数据源的数据, 进行数据分析、挖掘, 为资产预算提供准确依据。

用户概况

万华化学目前拥有在职员工9000多人, 从事MDI为主的异氰酸酯系列产品、芳香多胺系列产品、热塑性聚氨酯弹性体系列产品的研究开发、生产和销售, 是全球最大的MDI制造企业。作为一家负责的上市公司, 提高资产管理的准确性和资产管理效率, 用数据指导业务, 逐步数字化转型成为万华化学的一项必要的工作。

2016年1月, 万华化学开始启动其资产管理平台的搭建项目, 4月份一期项目全面上线, 实现了“一本账”的管理。从办公设备的采购流程, 到所有信息同步到财务、ERP和资产管理系统, 再到后期的盘点流程, 所有信息都可实时追溯, 任何时候进行大规模资产盘点都轻而易举, 而且所有设备的保修、维修、升级、甚至报废信息, 也都会实时提醒, 便于设备维护, 以及适时开启新的采买计划。

面临的问题

万华化学的IT部门会定期进行IT资产盘点, 但每次盘点都会遇到各种账目不符、人和物对不上、软硬件设备保修期过期等现象, 加上各种人员变动, 让盘点变得更为复杂。在IT部门打算规划部署IT资产管理系统时与财务部门沟通, 发现其实不只是IT资产, 所有桌椅板凳、实验室仪器、生产设备等同样存在此类问题, 难以管理和追溯。

例如, 虽然ERP系统里记录了设备的购买信息, 但由于无法跟踪更具体的资产信息, 设备在盘点时已然不知去向; 另外, 当生产部门需要增加设备时, 因无法查询闲置资产信息, 就可能重复购买, 造成资产浪费。而且, 万华化学的传统资产盘点都是人工进行, 每次由财务部门牵头的集团大规模盘点均要耗时2、3个月, 期间一些资产状态已经发生变化。综上所述, 万华化学对IT资产的管理需求实际上已上升到了对所有办公资产的管理需求。

解决之道

首先, 使用Ivanti的企业资产管理系统, 对IT资产进行全生命周期的管理; 其次基于该管理系统进行二次开发, 将万华化学的所有办公设备都纳入统一的资产管理平台, 既可线上盘点, 与财务系统快速对账, 也可现场盘点, 每个资产上贴有二维码, 可以用微信扫码快速获取该资产信息并确认其准确性。万华化学的全资产管理系统可以分为三部分: 资产台账、微信二维码对接, 以及与其他业务系统(LDAP、SAP、BPM和OA)对接。全部项目分为两期实施, 一期搭建系统平台, 目前已正式上线, 二期将进一步细化管理流程, 逐步实现与其他业务系统对接。

定制化开发, 将IT资产管理升级到办公资产管理

由于办公资产管理比IT资产管理涉及的资产类型更多, 跨越的部门更广, 管理流程也更为复杂, 一期项目针对万华化学的特殊需求做了大量定制开发, 近10名研发人员投入到产品的定制开发中, 并有两名现场工程师专门负责项目配置实施。这也是Ivanti与同类供应商的不同之处, 会兼顾国内外客户需求的不同, 专门为本土客户提供定制化的开发服务。

事实上, 中外企业用户对于IT资产管理的关注点向来不同: 国外企业注重软件的管理, 而国内企业更加注重硬件设备的管理。早在几年前, Ivanti就已经针对中国市场优化了其IT资产管理方案。此次, 万华化学进一步将IT资产管理扩展到了办公资产管理, Ivanti便进一步在原有方案基础上完善了该系统。

与此同时, 微信二维码的加入也是此次项目的创新之处。开始时, 项目组曾经设想使用更常见、也相对传统的条形码方式, 软件系统可以直接支持, 但后来考虑到条形码所包含的信息量太小, 而二维码却日渐普及, 于是开始考虑采用二维码去采集设备信息是否可行。毕竟二维码是近几年的新生事物, 原有系统并不原生支持, 在双方的共同探讨之下, 最终确立了二维码的可行性。

“一本账”为精细化管理打下基础

建立实时、准确的资产台账，打通微信二维码接口进行盘账管理，使得资产管理的准确性大大提高，效率也大为提升。任何办公资产即将过保，或软件许可证即将到期，系统都会自动提醒；万华化学整个集团的所有资产从此在“一本账”上，这为未来的集团精细化管理提供了科学决策的基本依据。



何凭表示，下一步万华化学计划将这本账与更多业务系统相结合，为集团的数字化转型打下坚实的基础。可以预见，在不久的将来，每个部门做年度预算时，都有了可参考的数据标准，可根据现有的资产状况提供精准的预算管理。在二期项目搭建好系统框架后，二期项目将进一步精细化管理流程，逐步实现与其他业务系统甚至核心BPM（业务流程管理）系统的对接。

“之所以选择Ivanti的IT资产管理系统的，主要看重其两个方面的能力：一个是Ivanti在国内拥有本土化的定制化开发团队，可以基于其原有IT资产管理系统的功能扩展至对所有办公设备的资产管理，这是很多同类产品无法做到的，而且，之后采用微信二维码进行线下设备扫描，也是完全新增的定制化开发的功能。另一方面，Ivanti的资产管理系统完全基于ITIL规范搭建，完全符合万华化学的需求，在国内也有大量的成功应用。”

— 何凭
万华化学信息中心

更多详情，请访问www.ivanti.com.cn

联系我们：IvantiChina@Ivanti.com 8610-85153668转产品咨询